

La Grille du Plan d'Affaires pour les Organisations d'ESS

Partenaires	Activités -clefs	Offre	Relation avec le public-cible	Public-cible
<p>Quelles sont les personnes ou les organismes qui vous aident à réaliser des activités-clefs ou à mobiliser des ressources-clefs ? Êtes-vous accompagnés par une ressource spécialisée ?</p>	<p>Quelles sont les tâches à réaliser pour mener à bien votre projet au niveau de la production ou de la réalisation ? Quelles sont les rôles à assurer pour la bonne marche du projet ? Quels sont les rôles respectifs des parties prenantes ? Qui maintient les relations avec les parties prenantes et comment cela se passe-t-il ?</p>	<p>Décrivez votre projet, quel est le besoin ou le problème que vous avez identifié ? Proposez-vous un service/un accompagnement/un suivi ? En quoi consiste-t-il ? En quoi votre projet est-il original ? En quoi serait-il d'utilité sociale ?</p>	<p>Comment communiquez-vous avec votre public-cible ? Pourquoi avez-vous choisi cette stratégie/cet outil ? Comment prenez-vous en compte et ajustez-vous aux commentaires de votre public-cible ? Comment rendez-vous votre offre accessible à votre public-cible ?</p>	<p>Quel est le public visé par votre projet ? A qui s'adresse concrètement votre projet ? Comment de personnes estimez-vous être concernées par votre projet ? Comment avez-vous validé qu'il y avait un besoin/un désir à couvrir/à satisfaire ?</p>
Organisation	Ressources-clefs	Mission	Apprentissages	Rayonnement
<p>Combien de parties prenantes sont-elles impliquées dans votre projet ? Votre gouvernance est-elle démocratique ou partagée ? Comment vous assurez vous que toutes les voix soient entendues et prises en compte ? Votre projet est-il plutôt associatif, coopératif, public, privé lucratif d'utilité sociale ?</p>	<p>Quelles sont les ressources nécessaires à la réalisation de votre projet (humaines, financières, de gouvernance, etc.) ? Comment envisagez-vous d'y accéder ou de les solliciter ?</p>	<p>Que cherchez-vous à réaliser à travers ce projet ? Quelles sont les valeurs qui vous guident et qui guident votre projet ? A quel(s) objectif(s) de développement durable pensez-vous pouvoir répondre ? Justifiez votre réponse</p>	<p>En quoi votre projet permet-il de développer des processus d'apprentissage individuel ou collectif pu organisationnel ? Quelles sont les compétences qui vous semblent nécessaires ou à développer ?</p>	<p>Quelles sont les actions, les initiatives, prises pour valoriser, faire connaître le projet et la participation citoyenne associée ?</p>
Dépenses	Retombées négatives	Retombées positives	Surplus	
<p>Certaines activités-clefs, des ressources-clefs ou des partenaires nécessitent-elles des dépenses ? A quelle structure des coûts avez-vous à faire ? Comment allez-vous financer ? Comment envisagez-vous de gérer vos remboursements ?</p>	<p>Quelles sont les retombées négatives que vous anticipez : des économies externes de production ou de consommation ou de discrimination ?</p>	<p>Quelles sont les retombées positives que vous anticipez : utilité sociétale (économique ou sociale ou de gouvernance ou d'environnements) ? Une innovation sociale en économie solidaire ?</p>	<p>Votre projet nécessite-t-il de vendre quelque chose ? Si oui, à quels coûts ? Pensez-vous réaliser des excédents de gestion ? Si oui, comment pensez-vous les affectés ou les dédiés ? Envisagez-vous des processus d'essaimage pu de partenariats ? Si oui, lequel ou lesquels ?</p>	

Source : URIOPSS et Glémain (2023), inspirée par les travaux de l'Université de Laval au Québec.

En partenariat avec :

Avec le soutien de :